

LISTA DE ILUSTRAÇÕES

Figura 1 - Relação Principal-Agentes	12
Figura 2 - Dinâmica da governança e da gestão em órgãos e entidades públicas	31
Figura 3 - Práticas relacionadas aos mecanismos de governança.....	38
Figura 4 - Comparativo entre os Índices de Governança e Gestão - IGG 2018 – 2021	44
Figura 5 - Visão estratégica das compras públicas.....	51
Figura 6 - Ciclo de gestão de compras públicas	56
Figura 7 - Visualização das fases do macroprocesso de contratações públicas	57
Figura 8 - <i>Framework</i> para o planejamento das contratações	62
Figura 9 - Custos e despesas ocultas do produto ou serviço	66
Figura 10 - Síntese dos elementos obrigatórios do ETP.....	67
Figura 11 - Visualização do produto de cada fase do macroprocesso de contratações públicas	78
Figura 12 - Comparativo entre os Índices de Gestão das Contratações - IGesContrat 2018 - 2021	86
Figura 13 - Mapa perceptivo ilustrativo gerado pela ACM	104
Figura 14 - Comparativo entre os resultados da ACM nas escalas de 3 e 5 níveis.....	105
Figura 15 - ACM do constructo 1	108
Figura 16 - ACM do constructo 2.....	109
Figura 17 - Análise exploratória constructo 1 (apoio da alta administração na área de contratações)	113
Figura 18 - Análise exploratória constructo 2 (estruturas na área de contratações)	115

Figura 19 - Análise exploratória constructo 3 (processos de trabalho na área de contratações)	117
Figura 20 - Análise exploratória constructo 4 (alinhamento das contratações ao planejamento estratégico e orçamentário)	120
Figura 21 - Análise exploratória constructo 5 (integridade e Ética na área de contratações)	122
Figura 22 - Análise exploratória constructo 6 (<i>compliance</i> na área de contratações)	124
Figura 23 - Análise exploratória constructo 7 (transparência na área de contratações)	125
Figura 24 - Análise exploratória constructo 8 (gestão de Riscos na área de contratações)	127
Figura 25 - Análise exploratória constructo 9 (controles internos na área de contratações)	129
Figura 26 - Análise exploratória constructo 10 (capacitação na área de contratações)	130
Figura 27 - Análise exploratória constructo 11 (estruturas de incentivo na área de contratações)	132
Figura 28 - Análise exploratória constructo 12 (avaliação, direcionamento e monitoramento dos processos e dos resultados) .	134
Figura 29 - Gráfico da Média dos constructos gerada pela da escala de variáveis aplicada	136
Figura 30 - Gráfico radar da análise de <i>Cluster</i>	142
Figura 31 - Boxplot da Média dos índices de <i>cluster</i> do questionário	143
Fluxograma 01 - Número de respostas ao questionário de pesquisa	111